Bech-Bruun KKVF KOMMUNAL VEJTEKNISK FORENING

Mulighed for ekstern finansiering af vejprojekter

V/Managing associate, advokat Louise Heilberg

Kommunal Vejteknisk Forening, November 2026



Louise Heilberg



Louise er specialist i vejlovgivning og infrastruktur:

Louise rådgiver om alle aspekter vedrørende infrastruktur, transport og offentlig forvaltning, herunder bl.a.:

- Ledningsforhold
- Servitutter
- Forvaltningsret
- Planret
- Byggeret
- Offentlige myndigheders erstatningsansvar
- Byudvikling
- Etablering af VE-anlæg
- Aktindsigt

Louise Heilberg
Advokat, Managing Associate

T +45 72 27 36 49
M +45 25 26 36 49
E lhe@bechbruun.com

20 års erfaring fra Transportministeriet inden advokatbeskikkelse.

Har omfattende erfaring med offentlige myndigheder, herunder vejmyndighed.

Forfatter til den kommenterede vejlov og den kommenterede privatvejslov.

Forfatter til Karnovs kommentarer til vejloven, privatvejsloven og vejrettighedsloven.

Kommunal Vejteknisk Forening

- Fremme vej- og infrastruktur: KVF arbejder for at forbedre infrastrukturen gennem vidensudveksling og faglig udvikling.
- Vidensdeling: Foreningen er en platform for deling af viden om vejområdet, trafiksikkerhed, vejplanlægning, anlæg og drift.
- Møder og netværk: KVF arrangerer en række årlige aktiviteter, herunder temamøder, netværksmøder, og et årsmøde, hvor medlemmer kan udveksle erfaringer og få inspiration.
- Faglig profil: Medlemmerne kan oprette profiler på den fælles digitale platform, Vejnettet.dk, for at vise deres faglige interesser og finde kolleger med lignende kompetencer.



Ekstern finansiering af offentlige anlæg

Mulighed for hel eller delvis privat finansiering af offentlige anlæg

Hovedreglen

Kommuner finansierer selv de anlæg, som er nødvendige for kommunens drift

Undtagelser

Ved lov er der fastsat muligheder for ekstern finansiering

Ved aftale

- Udarbejdelse af planforslag, jf. planlovens § 13
- Udbygningsaftaler jf. planloven § 21 b
- Vejlovens § 8, stk. 3
- Ulovbestemt grundlag / kommunal-fuldmagtsreglerne

Ved forvaltningsakt

- Vejlovens §§ 49 og 50
- Vejbidrag
- Gebyrer for afgørelser

Udbygningsaftale

Definition af udbygningsaftaler

Planlovens § 21 b, stk. 1:

*"På **opfordring** fra en **grundejer** kan **kommunalbestyrelsen** indgå en udbygningsaftale med **grundejeren** for områder, der i kommuneplanen er udlagt til byzone eller sommerhusområde, jf. § 11 a, stk. 1, nr. 1, samt for områder i landzone."* (Fremhævet her)



Nøgleelementer: Frivillighed

Aftalen skal indgås *"på opfordring"*

- Det vil sige, at der skal være tale om frivillige aftaler fra begge parter.
- Hvis ikke aftalen indgås efter en frivillig opfordring fra en grundejer, kan der være tale om betaling af skat i strid med grundlovens 43, hvorefter *"ingen skat kan pålægges, forandres eller ophæves uden ved lov; ej heller kan noget mandskab udskrives eller nogen statslån optages uden ifølge lov".*
- Derudover har kravet om frivillighed til formål at undgå, at der opstår magtfordrejning i forbindelse med indgåelse af udbygningsaftaler.
- Kravet om frivillighed er ikke til hinder for, at kommunen – som led i den forvaltningsretlige vejledningspligt – kan oplyse grundejeren om reglerne for udbygningsaftaler samt vejlede om mulighederne for at indgå udbygningsaftaler.
- Grundejeren kan give andre, fx en developer eller bygherre, fuldmagt til at indgå aftalen på grundejerens vegne.
- Det ses ofte, at den skriftlige opfordring fra grundejeren til at indgå udbygningsaftalen vedlægges aftalen.

Nøgleelementer: Aftalens formål

Planlovens § 21 b, stk. 2

”*Udbygningsaftaler kan indgås med henblik på at*

1) *opnå en højere kvalitet eller standard af den planlagte infrastruktur i et område,*
2) *fremrykke lokalplanlægningen for et område, der i kommuneplanens rammebestemmelser er forudsat lokalplanlagt for bebyggelse, herunder byomdannelse, men hvor lokalplanlægning vil være i strid med kommuneplanens rækkefølgebestemmelser, eller*
3) *ændre eller udvide de byggemuligheder, der fremgår af kommuneplanens rammebestemmelser eller lokalplanen for det pågældende område, på betingelse af, at grundejeren kun skal bidrage til at finansiere infrastrukturanlæg, som det ikke vil påhvile kommunen at etablere.”* (Understreget her)

Der er tale om en udtømmende opregning. Hvis projektet ikke er omfattet af mindst én af de tre situationer, kan der ikke indgås en udbygningsaftale.

Udbygningsaftaler kan heller ikke anvendes til aftaler om ekstern finansiering af drift. Når infrastrukturanlægget overgår til kommunen, overgår driftsansvaret også til kommunen.

Nøgleelementer: Aftalens genstand

Planlovens § 21b, stk. 3

> *"Udbygningsaftalen kan kun indeholde bestemmelser om, at grundejeren helt eller delvis skal udføre eller afholde udgifterne til de fysiske infrastrukturanlæg, herunder anlæg til sikring mod oversvømmelse eller erosion, som skal etableres i eller uden for området for at virkeliggøre planlægningen."*

Det skal være anlæg, som en kommune ikke i forvejen har pligt til at tilvejebringe, men som medfører mulighed for en forbedret infrastruktur for grundejeren.

Dvs. krav om, at der er tale om "fysiske infrastrukturanlæg" – følgende eksempler fremhæves i lovbemærkningerne:

1. Etablering eller omlægning af overordnede kommunale vejanlæg, broer samt sporanlæg eller stoppesteder til den kollektive transport.
2. Etablering af kanaler og andre vandområder eller opfyldning samt etablering af kaj og havneanlæg i umiddelbar tilknytning til havneområder.
3. Diger m.v., der kan forhindre oversvømmelse og erosion.
4. Anlæg eller opgradering af adgangsveje, interne veje og (cykel)stier, parkeringsanlæg og belysning.
5. Etablering eller opgradering og omlægning af forsyningsnet til el, tele, bredbånd og andre forsyningskabler, antenner, master, vand og varme.
6. Etablering og opgradering af områder for ophold, rekreation og friluftsaktiviteter i form af parker, torve og pladser, og andre rekreative anlæg på land samt strand- og badeanlæg på landarealer og vandområder i havneområder eller i umiddelbar tilknytning hertil.

Nøgleelementer: Ikke omfattet

Det er understreget i lovbemærkningerne, at udbygningsaftaler ikke kan omfatte bygninger og anlæg, som er led i de offentlige tjenesteydelser, som skal bekostes af det offentlige.

Det gælder fx opførelse af skoler, børnehaver, andre institutioner mv. (social infrastruktur).

Finansiering og anlæg

- Planloven giver mulighed for at aftale **hel eller delvis ekstern finansiering** af projektet.
- Omfanget af grundejerens bidrag skal fastlægges ud fra **proportionale og saglige hensyn**.
- Kommunens bidrag bør være større, når:
  - Grundejeren kun opnår en **mindre fordel** ved infrastrukturanlægget, eller
  - Infrastrukturanlægget primært kommer **andre trafikanter** til gode.
- Omvendt kan grundejerens andel være større, når infrastrukturanlægget alene eller i det væsentlige er til grundejerens fordel.
- Beskriv i aftalen de fordele, som grundejeren får.



Hovedelementer i aftalen

Det bør fremgå af aftalen, hvilke arbejder, der skal udføres, hvornår de skal være færdige og om det er kommunen eller grundejeren, der udfører arbejdet.

- Hvis kommunen udfører arbejdet, bør det klart fremgå, hvornår finansieringen skal ske.
- Hvis grundejeren anlægger vejen, bør aftalen indeholde:
  - Tekniske krav til anlægget
  - Finansieringsmodel
  - Relevante godkendelsesprocesser, fx at vejprojektet skal godkendes af vejmyndighederne m.v.
  - At de offentlige udbudsregler skal følges.
  - Eventuel sikkerhedsstillelse
  - Konfliktløsningsmekanismer
  - Overdragelse



Proces

Planlovens § 21 b, stk. 4 og 5

> *"Stk. 4. Oplysning om, at der foreligger et udkast til udbygningsaftale, skal offentliggøres samtidig med offentliggørelsen efter § 24 af forslag til kommuneplantillæg og lokalplan. Offentliggørelse skal ske i det register, som erhvervsministeren har oprettet i medfør af § 54 b.*

> *Stk. 5. Kommunalbestyrelsens indgåelse af udbygningsaftalen skal vedtages samtidig med lokalplanens endelige vedtagelse, og oplysning om aftalens indgåelse skal offentligt bekendtgøres. Oplysninger om udbygningsaftalen skal være offentligt tilgængelig. Offentliggørelse skal ske i det register, som erhvervsministeren har oprettet i medfør af § 54 b."* (Understreget her).

Redegørelsen til lokalplanforslag, der har tilknytning til indgåelsen af en udbygningsaftale, jf. planlovens § 21 b, bør indeholde oplysninger om, hvordan lokalplanforslagets indhold og udformning af bestemmelser har sammenhæng med udbygningsaftalen, jf. planlovens § 16, stk. 8.

Afholdelse af omkostninger

Planlovens § 21 c:

> *"På opfordring fra en grundejer kan kommunalbestyrelsen indgå aftale med grundejeren om, at omkostningerne til udarbejdelse af kommuneplantillæg og lokalplan for udbygningsaftaler, jf. § 21 b, stk. 1-3, afholdes af grundejeren.*
> *§ 21 b, stk. 4 og 5, finder tilsvarende anvendelse."*

I tilknytning til en udbygningsaftale kan der indgås en aftale med grundejeren om, at denne også afholder omkostningerne til udarbejdelse af kommuneplantillæg og lokalplan.

Også her skal princippet om frivillighed gøre sig gældende. Grundejeren skal altså selv være villig til at påtage sig udgifterne.

Ifølge lovbemærkningerne til lov nr. 537/2007 kan det aftales, at grundejeren enten selv udarbejder udkast til et nødvendigt kommuneplantillæg og udkast til lokalplan, eller at grundejeren betaler for, at kommunens tekniske forvaltning udarbejder planforslagene. Omkostninger til trykning og annoncering kan også aftales afholdt af grundejeren.

Bestemmelsen ændrer ikke kommunalbestyrelsens planlægningskompetence eller ansvar for planlægningen. Det er fortsat kommunalbestyrelsen, der har ansvaret for, at planlægningen er planlægningsmæssigt begrundet og tilvejebragt i overensstemmelse med planlovens regler og anden lovgivning.

Andre finansieringsmuligheder ved aftale

Bistand til udarbejdelse af lokalplan

Planlovens § 13

Stk. 1:[….]

Stk. 2. En lokalplan skal tilvejebringes, før der gennemføres større udstykninger eller større bygge- eller anlægsarbejder, herunder nedrivninger af bebyggelse, og i øvrigt når det er nødvendigt for at sikre kommuneplanens virkeliggørelse, jf. dog § 5 u.

Stk. 3. Hvis en udstykning eller et byggearbejde mv. som nævnt i stk. 2 er i overensstemmelse med kommuneplanen, påhviler det kommunalbestyrelsen snarest at udarbejde et forslag til lokalplan og derefter fremme sagen mest muligt. Kommunalbestyrelsen kan i et sådant tilfælde forlange, at udstykkeren eller bygherren yder kommunen bistand til planens udarbejdelse.

Hvad kan Kommunen kræve?

Vejledning om bygherres bidrag til udarbejdelse af lokalplaner, sikkerhedsstillelse og frivillige aftaler om udbygning af infrastruktur efter planloven:

"Bistand af teknisk karakter vil især kunne bestå i levering af tegninger og udarbejdelse af udkast til bestemmelser i lokalplanen efter nærmere aftale med kommunens tekniske forvaltning, hvorimod kommunalbestyrelsen selv må stå for eventuel trykning og offentliggørelse af lokalplanforslaget, fx hvis kommunalbestyrelsen også ønsker at annoncere forslaget i lokalavisen, jf. forarbejderne (L 140, Folketinget 1974-1975, 2. samling). Teknisk bistand kan (også) ydes ved, at kommunen lader et konsulentfirma udarbejde udkast til lokalplanforslag på bygherrens regning, se MAD2008. 1172 (NKO nr. 447, august 2008). Det skal efter Naturstyrelsens opfattelse ske efter forudgående aftale med bygherre, jf. også forarbejderne, hvorefter »bistanden især vil kunne tænkes at bestå i […] efter nærmere aftale med kommunens tekniske forvaltning«. I øvrigt anbefales, at kommunen forudgående aftaler form og indhold af den tekniske bistand med bygherre, herunder hvordan det håndteres, hvis der bliver uenighed mellem bygherre og kommune herom. Kommunen kan imidlertid ikke stille krav om, at bygherren dokumenterer, at lokalplanen, dersom den endeligt vedtages, kan realiseres uden en kommunal ekspropriation, se ovennævnte afgørelse på http://www.nmkn.dk/Afgorelser/Naturklagenaevnets_tidligere_afgoerelser_NKO/Naturklagenaevnet_orienterer_Intro/2008/nko_447. htm."

Hvad kan Kommunen *ikke* kræve?

Vejledning om bygherres bidrag til udarbejdelse af lokalplaner, sikkerhedsstillelse og frivillige aftaler om udbygning af infrastruktur efter planloven:

At bygherren betaler for, at kommunens tekniske forvaltning selv udarbejder lokalplanforslaget

At bygherren betaler for udarbejdelse af en evt. del af lokalplanen, som ikke ejes af bygherren

At bygherren udarbejder en miljørapport, hvis en sådan er nødvendig efter lov om miljøvurdering af planer og programmer

"Men Naturklagenævnet har udtalt, at reglerne i planloven, VVM-reglerne og miljøvurderingsloven »ikke er til hinder for, at en kommune lader dele af arbejdet med at udarbejde en miljørapport udføre af eksterne rådgiver, f.eks. en bygherre, men kommunen er ansvarlig for det faglige indhold i miljørapporten, og for at rapporten er saglig og baseret på korrekte oplysninger«, se Naturklagenævnets afgørelse af 19. august 2010 i sagerne j.nr. NKN-33-03823, NKN-33-03824, NKN-33-03834 og NKN-261-00241."

At bygherren skal yde teknisk bistand vedrørende oplysninger og undersøgelser til brug for VVM

"Men efter anmodning fra miljøministeren og kommunalbestyrelsen efter § 57 a, stk. 5, skal bl.a. virksomheder give de oplysninger og foretage de undersøgelser, der er nødvendige for en vurdering af de miljømæssige konsekvenser, når der ønskes et VVM-pligtigt anlæg."

Aftaler efter vejloven – § 8, stk. 3

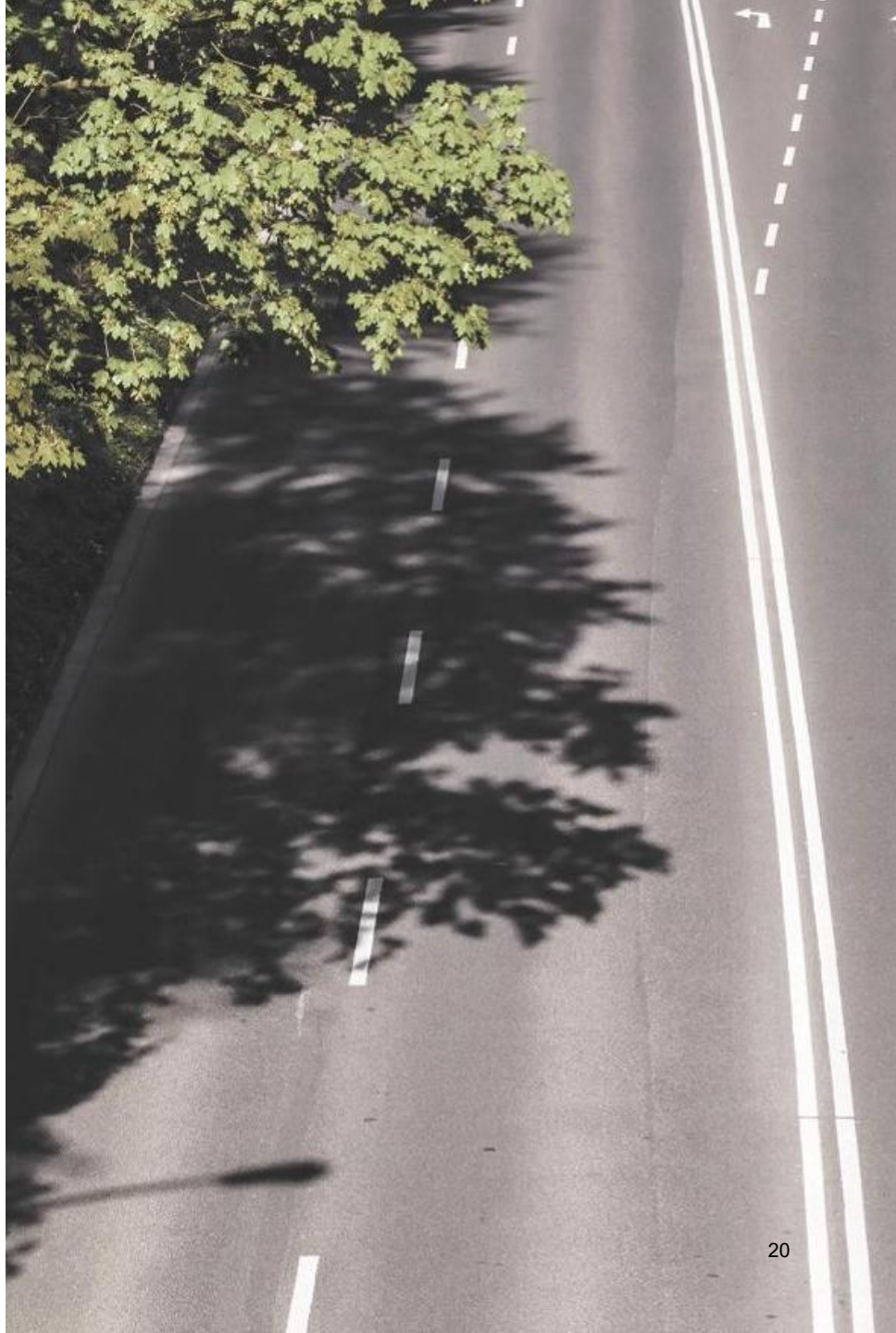
> ”*Vejmyndigheden kan indgå aftaler med en anden vejmyndighed eller en fysisk eller en juridisk person om, at denne helt eller delvis afholder udgifterne til arbejder på vejen, som ikke er omfattet af ansvarsforpligtelsen i stk. 1*” (Understreget her)

Klar hjemmel til at private kan yde bidrag til drift eller vedligeholdelse af offentlige veje

Må ikke være arbejder, som vejmyndigheden har pligt til at udføre efter § 8, stk. 1 (omfattet af pligten til at holde vejnettet i den stand trafikken kræver)

Eksempel

Etablering og vedligeholdelse af hastighedsdæmpende foranstaltninger, motorvejsramper, nyt ben på en rundkørsel.



Aftaler efter vejloven – § 8, stk. 3

Bestemmelsen indeholder ikke i sig selv begrænsninger i aftalens omfang, men aftalens hensyn og vilkår skal være saglige og proportionale.

Aftalepartneren kan være en fysisk/juridisk person eller en anden vejmyndighed.

Aftalen kan ikke omfatte anlæg af parker eller legepladser.

Aftalen skal angå anlæg eller drift, som kan reguleres efter vejloven.



Vejdirektoratets udtalelse af 2. juni 2023 (23/07507)

"Bestemmelsen kan kun benyttes til at indgå aftaler om arbejder på den offentlige vej, der går ud over den forpligtelse vejmyndigheden efter § 8, stk. 1, har til at holde sine offentlige veje i den stand, som trafikkens art og omfang kræver. Vejmyndigheden kan derfor ikke med hjemmel i § 8, stk. 3, indgå aftale om, at andre betaler for, at vejen er i god og forsvarlig stand i forhold til trafikkens art og omfang.

I en situation, hvor kommunen vedtager en lokalplan for et nyt udstykningsområde med vejadgang til en bestemt vej, som i sin nuværende indretning og bredde ikke vil kunne afvikle den forventede færdsel på vejen, når udstykningsområdet er udbygget, er det umiddelbart Vejdirektoratets opfattelse, at den trafikalt begrundede vejudvidelse vil være omfattet af forpligtelsen i § 8, stk. 1.

Hvis vejudvidelsen ikke indgår som et højtprioriteret vejprojekt i trafikal og økonomisk henseende og heller ikke forventes at ville blive gennemført de nærmeste år, vil lokalplanen ikke kunne realiseres efter sit indhold, før vejforholdene er på plads. I denne situation kan byggemodneren tilbyde at indgå en aftale med kommunen efter vejlovens § 8, stk. 3, således at de økonomiske rammer for at fremrykke vejudvidelsen tidsmæssigt kommer i stand.

Vejdirektoratet skal i den forbindelse henlede kommunens opmærksomhed på, at bestemmelsen i vejlovens § 8, stk. 3, ikke kan anvendes i en situation, hvor der skal eksproprieres til vejudvidelsen. Hvis der skal eksproprieres til en vejudvidelse, skal betingelsen "det er nødvendigt af hensyn til almenvellet" være opfyldt. Hvis denne betingelse er opfyldt, må anlægsarbejdet være omfattet af vejlovens § 8, stk. 1." (Understreget her).

Aftale på ulovbestemt grundlag

Ulovbestemt grundlag/kommunalfuldmagtsreglerne

- Hovedreglen bør være, at aftalemulighederne i planloven og vejloven anvendes
- Kommuner kan indgå aftaler og modtage gaver på privatretligt grundlag, i det omfang muligheden herfor ikke er negativt begrænset andetsteds i lovgivningen eller er i strid med kommunalfuldmagten i øvrigt.
  - Kommunerne kan modtage gaver til brug for varetagelse af kommunale opgaver – en betingelse for modtagelsen er, at eventuelle modydelser fra kommunen er sagligt begrundet.
  - Hvis en kommune ønsker at modtage en gave, er der krav om bevillingsmæssig hjemmel enten 1) på det kommunale årsbudget eller 2) ved tillægsbevilling jf. lov om kommunernes styrelse § 40.
- Juridisk gråzone - overvej nøje, om aftaleindgåelse på ulovbestemt grundlag er en farbar vej.

Forvaltningsakt



Påbud

- Adgange
- Vejbidrag
- Gebyrer

Nye adgange – vejlovens § 49

Stk. 4. Skønnes det påkrævet af vejtekniske eller færdselsmæssige grunde, kan vejmyndigheden som betingelse for tilladelse efter stk. 1 stille krav til placering, udformning og benyttelse af adgangen. Vejdirektoratet kan på samme måde fastsætte betingelser for sit samtykke efter stk. 3. Vejmyndigheden kan kræve selv at udføre de krævede foranstaltninger for ansøgerens regning.

Stk. 5. Vejmyndigheden kan gøre tilladelsen betinget af, at den offentlige vej ombygges med midterrabat, kanalisering, lyssignal og lign., når det på grund af en adgang efter stk. 1 skønnes trafikalt nødvendigt.

Stk. 6. Vejmyndigheden kan kræve, at udgifterne til foranstaltningerne efter stk. 5 helt eller delvis afholdes af en anden vejmyndighed, når en offentlig vej eller offentlig sti tilsluttes den offentlige vej. **Vejmyndigheden kan i særlige tilfælde kræve, at udgifterne til foranstaltningerne efter stk. 5 afholdes af vedkommende ejer eller bruger, når der gives tilladelse til etablering af en adgang fra en privat ejendom eller fra en privat fællesvej til en offentlig vej og disse udgifter står i et rimeligt forhold til de fordele, som ansøgeren opnår ved tilladelsen**.

Stk. 7. Vejmyndigheden skal sikre, at arbejdet udføres billigst muligt ved gennemførelse af proceduren i § 137, når den udfører arbejde for ansøgers regning. Vejmyndigheden kan i dette tilfælde medregne et administrationstillæg efter § 30.

Ny brug af adgange - vejlovens § 50

§ 50. Eksisterende adgange må kun benyttes af de ejendomme, for hvilke de er anlagt, medmindre vejmyndigheden har givet tilladelse til, at andre ejendomme kan benytte dem.

Stk. 2. Vejmyndighedens tilladelse kræves, hvis en adgang til en mark ønskes benyttet til anden færdsel end rent landbrugsmæssig færdsel.

Stk. 3. En bestående adgang må ikke uden vejmyndighedens tilladelse benyttes af ejendomme, der fremkommer eller ændres ved udstykning, matrikulering, sammenlægning eller arealoverførsel.

Stk. 4. **I særlige tilfælde, hvor der konstateres en markant ændring i benyttelse af adgangen, uden at ejendommen er ændret matrikulært, kan vejmyndigheden træffe nye bestemmelser om benyttelse af en eksisterende vejadgang.**

Stk. 5. Ind- og udkørsel uden for de godkendte adgange og vejtilslutninger må ikke finde sted uden vejmyndighedens tilladelse.

Stk. 6. Vejmyndigheden skal indhente Vejdirektoratets tilladelse, når der indhentes tilladelse efter stk. 1-3 og 5 for adgange ved kommunevej i mindre afstand end 100 m, dog 50 m i byer og bymæssige områder, fra en statsvej.

Stk. 7. **Tilladelse efter stk. 1-3 og 5 kan betinges af de samme vilkår, som er nævnt i § 49, stk. 5 og 6**

Vejbidrag

Vejlovens § 27

> *"Vejmyndigheden kan pålægge ejere af ejendomme at betale vejbidrag, hvis ejendommen grænser til eller kommer til at grænse til en offentlig vej. Ved vejbidrag kan ejere pålægges helt eller delvis at betale udgifterne til anlæg af nye offentlige veje eller udvidelse af de befæstede arealer af en offentlig vej. I tilknytning hertil kan ejere af ejendomme pålægges at betale administrationstillæg, jf. § 30, til dækning af vejmyndighedens dokumenterede administrative omkostninger ved de projekter, der er nævnt i stk. 2."* (Understreger her)

Hjemmel til at opkræve vejbidrag ved

- Anlæg af offentlige veje
- Udvidelse af de befæstede arealer til offentlig vej

Andet

- Administrationstillæg

NB! Vejbidrag kan kun pålægges, hvis beslutningen er meddelt, inden arbejdet er udført.

Fordeling af vejbidrag

A

Hvem skal bære udgiften?

Vejmyndigheden kan pålægge ejere af ejendommen at betale for vejbidrag, hvis ejendommen grænser til eller kommer til at grænse til vejen.

Ikke længere pålægges grundejere, hvis de ikke har eller har planlagt adgang til vejen!

Dog… alligevel hvis vejen er et led i et samlet vejsystem, der udelukkende trafikbetjener et udstykningsområde.

B

Hvem skal bære hvor meget?

Udgangspunkt: Aftale, jf. vejlovens § 36

Hvis ikke enighed:

Vejmyndigheden fordeler vejbidraget mellem de bidragspligtige grundejere efter måden, hvorpå ejendomme benyttes eller må forventes benyttet, hvis der ikke kan opnås enighed om fordelingen af vejbidraget, jf. vejlovens § 37.

C

Vejbidrag kan *ikke* dække, jf. vejlovens § 31

Anlæg af veje eller udvidelse med større bredde end 20 meter

Arealerhvervelse

Erstatninger for servitutpålæg eller ulemper

Større reguleringer af længdeprofil, herunder anlæg af støttemure.

D

Vejbidrag dækker, jf. vejlovens §§ 29 og 30

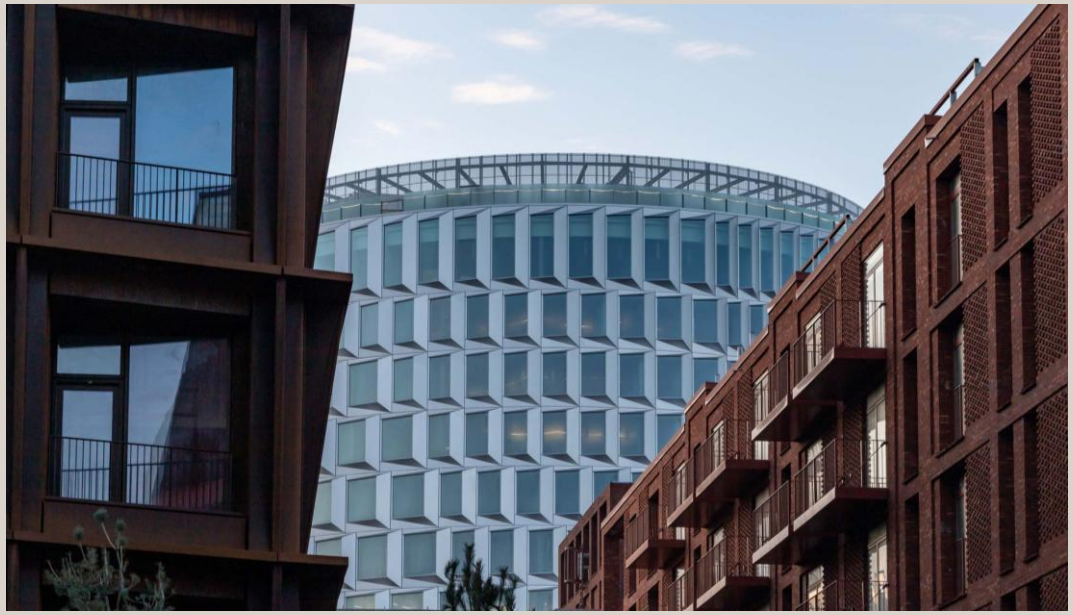
Beløb til normal belysning kan medregnes

Udgifter vedrørende vandafledning, fx dræn og nedløbsbrønde

Administrationstillæg til dækning af kommunens dokumenterede administrative udgifter, dog højst 9% af anlægsudgifterne, medmindre der aftales andet.

BB KKVF
KOMMUNAL VEJTEKNISK FORENING

Spørgsmål



Bech-Bruun KVF KOMMUNAL VEJTEKNISK FORENING

Copenhagen
Gdanskgade 18
2150 Nordhavn

Aarhus
Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

bechbruun.com

Tak

Louise Heilberg
Managing Associate

+ 45 25 26 36 49
lhe@bechbruun.com

